

ALCOHOLES DEL URUGUAY S.A.	ANCAP 93,72% - PDVSA 6,28%	
	Presidente	Vacante
	Director	Soc. Germán Riet
	Director Ejecutivo	Sr. Leonardo De León
	Gerente General	Ing. Manuel González
	Asistente de Dirección	Cristian Olave
	Encargada Com. Instit.	N. Prando
	Gerente UN Oleaginosos y Der.	N. Ferrari
	Gerente UN Cereales y Der.	M. Salvatierra
	Gerente UN Caña Az./Sorgo y Der.	H. Graña
	Gerente UN Agrícola	F. Rodríguez
	Gerente Adm. y Fin.	G. Skirzewski
	Gerente Comercial y Distrib.	M. Laureiro
	Gerente Gestión Humana	R. Silva
Gerente Abastecimiento	A. Ibarburu	
Gerente Proy. E Innova.	W. Bisio	
ANCSOL S.A. (SAFI)	ANCAP 100%	
	Director	Ing. Gerardo Marcelli
	Director	Cra. María Del Carmen Giraldez
	Director	Ing. Alejandro Stipanici
	No hay estructura gerencial	
ATS S.A.	ANCAP 99% - DUCSA 1%	
	Presidente	Sr. José Coya
	Vice Pte.	Dra. Elena Silva
	Director	Ing. Alejandro Stipanici
	Director	Ing. Miguel Rabosto
CABA S.A. Directores	ANCAP 100%	
	Director (Serie A)	Ing. Alejandro Stipanici
	Director (Serie A)	Vacante
	Director (Serie B)	Ing. Jorge Ramos
	Director (Serie B)	Ing. Gerardo Marcelli
	Gerente General	Cr. Héctor Bajac
	Gerente Comercial	I.Q. Pablo Cabán
	Gerente Administración	Cr. Mauricio Alvarez
CARBOCLOR S.A.	ANCSOL S.A. (SAFI) 74,26% - Resto: Operadores bolsa en Argentina	
	Director	Ing. Alejandro Stipanici
	Director	Ing. Juan Romero
	Director	Néstor Ramírez
	Director	Javier Lasa
	Director	José Testa
	Director	José Luis Fourcade
	Gte. General	Cr. Carlos De Juana
	Gte. Div. Operativa	Cr. Luis De Miguel
	Gte. Div. Técnica	Ing. Jorge Biasetton
	Gte. Riesgos y Control	Cra. Mariana Trentin
	Gte. Adm. Y Finanzas	Cr. Hernán Fronti
	Gte. Planificación Estratégica	Cr. Maximiliano Ramírez
	Gte. Recursos Humanos	Lic. Licia Correa
Gte. Responsabilidad Corporativa	Ing. Gabriel Cerasa	
CONECTA S.A.	ANCAP 45% - PUSO 30% - PUSAI 25%	
	Director (Serie C) Vice. Pte.	Ing. Ruben Schiavo
	Director (Serie C)	Ing. Eugenio Lluch
	Gerente General	Carlos Bellomo
	Gerente Comercial	Alia Kamaid
	Gerente de Distribución	Darío Pisano
Gerente Administración y Finanzas	Pilar Rodríguez	
CEMENTOS DEL PLATA S.A.	ANCAP 99,25% - LOM A NEGRA CIA. S.A. 0,75	
	Presidente (Serie A)	Prof. Juan Gómez

	Director	Ing. Juan Romero
	Director	Ing. Gerardo Marcelli
	Director	Vacante
	Director	Cr. Eduardo Milano
	Gte. General	Vacante
	Subgerente Gral.	Cr. Roger Apoj
GASODUCTO CRUZ DEL SUR S.A.	ANCAP 20% - BRITISH GAS HOLDING B.V. 40% - PAN AM ERICAN ENERGY LLC 30%- WINTERSHALL 10%	
	Director Serie C	Ing. Ruben Schiavo
	Gerente General	Marcelo Figueroa
GAS SAYAGO S.A.	ANCAP 50% - UTE 50%	
	Director (Serie A)	Soc. Germán Riet
	Director (Serie A)	Cra. Elena Baldoira
	Gerente General	Marta Jara
	Gerente General Adjunto	Pedro de Aurrecochea
	Gerente Técnico	Ariel Alvarez
	Gerente Adm. Y Finanzas	Germán Martínez
	Gerente de Sy SO	Alicia Silvera
PAM ACOR	ANCAP 99% - CEMENTOS DEL PLATA S.A. 1%	
	Administrador	Cr. Eduardo Milano
PETROURUGUAY	ANCAP 61,12% - ANCSOL S.A. (SAFI) 38,718% - CND 0,162%	
	Pte.	Ing. Nelson Ucha
	Vice Pte.	Ing. Ruben Schiavo
	Director	Ing. Alejandro Stipanovic
	Director	Lic. Héctor De Santa Ana
	Director	Juan O'Farrell
	Director	Ignacio María Sanmartino
	Director	Gonzalo Carlos Ballester

En gral. los directores que representan a ANCAP en las S.A. no perciben ninguna remuneración por la función de Director.

Firmantes: GARCIA GARCIA DANIEL / RAMA LEGUISAMON RICARDO GASTON